



รายงานการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสาหร่าย

ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔

เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย

อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี

คำนำ

ด้วยพระบรมราชโองการที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราไว้ในพระบรมราชโองการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบหัวันนับแต่วันรายงานผล และความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระบรมราชโองการที่ทรงดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสาหร่าย จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสาหร่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้ นายกเทศมนตรีตำบลหนองสาหร่ายทราบ คณะกรรมการฯ หวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย

สารบัญ

หน้า

| | |
|--|---------|
| บทนำ | ๑ - ๙ |
| แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของห้องถีนโดยตนเอง | ๑๐ |
| แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถีน | ๑๑ - ๑๔ |
| - ส่วนที่ ๑ | |
| - ส่วนที่ ๒ | |
| - ส่วนที่ ๓ | |
| - ส่วนที่ ๔ | |
| แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ | ๑๕ |
| โครงการที่บรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑๖-๑๘ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา การส่งเสริมสร้าง ศิลปวัฒนธรรมและน้อมรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถีน | ๑๙-๒๐ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสังคม | ๒๑ - ๒๔ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม | ๒๕ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมือง การปกครองและการบริหาร จัดการที่ดี | ๒๕ - ๒๗ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การจัดระเบียบชุมชนและสังคม ความมั่นคง และการรักษาความสงบเรียบร้อย | ๒๘ |

ส่วนที่ ๑

บทนำ

นับแต่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นต้นมา ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่nmีบทบาทและอำนาจหน้าที่ มีอิสระในการบริหารจัดการห้องถิ่นของตนเองดังเห็นได้จากกฎหมาย ฉบับต่อๆ อาทิเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๓ พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าซื้อขายอื้นบัญญัติห้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่nmีบทบาทและอำนาจหน้าที่ ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยการ และการห้องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี และภูมิปัญญาห้องถิ่น

อย่างไรก็ตี แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุ อุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ห้องถิ่นของตน “แผนพัฒนาห้องถิ่น” อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งจะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาห้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ ๆ เข้ามายังองค์กร (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ประสงค์ (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อนและ (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน ดังนั้น การวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัด ลดความไม่แน่นอนใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์พัฒนา แรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขันและทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ประสงค์ เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันและอนาคต (Where we are to where we what to) เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้นการวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติ มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลยพินิจ ฉะนั้นจึงกล่าวได้ว่า “การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ประสงค์”

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาห้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาห้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่ค่อยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตาม ของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนด กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของ การดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานในหน่วยงาน หรือระหว่างหน่วยงานกับ กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากการ

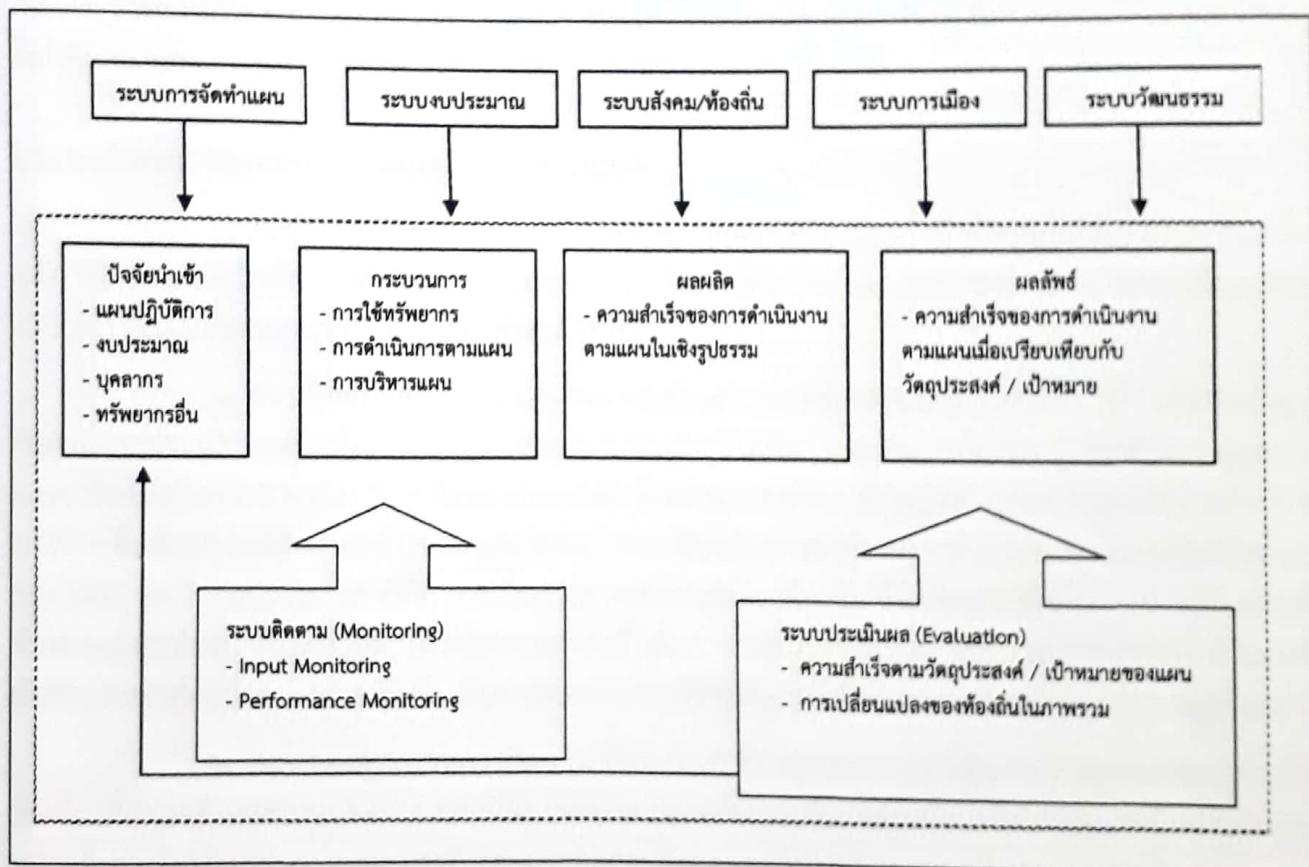
ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการ ต่าง ๆ, การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา, การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึง โครงการของกลุ่มเป้าหมาย , การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอ วิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพื่อผลที่ได้จากการประเมินใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยาย หรือการยุดการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อัน เป็นตัวชี้วัดว่าแผน หรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรงเป็นปัจจัยเชื่อถือได้

ส่วนที่ ๒

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวางแผนและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีฐานคิดว่ามีระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้น ก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการ จึงเป็นเหมือนบริบทที่ย้อมจะส่งผลต่อการบริหารแผนและจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลฯ ครั้งนี้ จึงมีกรอบแนวคิดตามแผนภาพดังนี้



จากการออกแบบแนวคิดการวางแผนและประเมินผลที่แสดงจุดเริ่มต้นของระบบการติดตามว่าเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยจะมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเทียบกับเวลา (Input monitoring) การวางแผนและประเมินผลในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่ การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนตามเวลาและยังจะมีระบบประเมินผลมาประเมินว่า เมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมาย หรือ เป็นไปตามวัตถุประสงค์กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรดี ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการนั้น คือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่ สอดคล้อง และเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำงานที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนปฏิบัติการ ฯลฯ ก็อาจ ทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมตั้งกล่าวมีปัญหาได้

๒.๑ ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือในปัจจุบันเรียกว่า “แผนพัฒนาท้องถิ่น” จะสามารถติดตามแผนการปฏิบัตางานตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้ โดยจะกำหนดในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยข้อมูลที่ได้จะถูกส่งไปยัง “หน่วยติดตามและประเมินผล” หรือ M&E Unit (Monitoring And Evaluation Unit) ซึ่งได้แก่ “เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย” ที่เป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและจากการประเมินผล รวมตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าเทศบาลตำบลหนองสาหร่ายมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีหรือไม่อย่างไร เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้บรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

๒.๒ องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (process) ส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (input) คือปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้อง “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น ผู้ประเมินและผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลฯ ที่มีอยู่แล้วถูกส่งเข้าสู่เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E Unit) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลของทุกกองงานไว้โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบถ้วนหรืออย่างไร

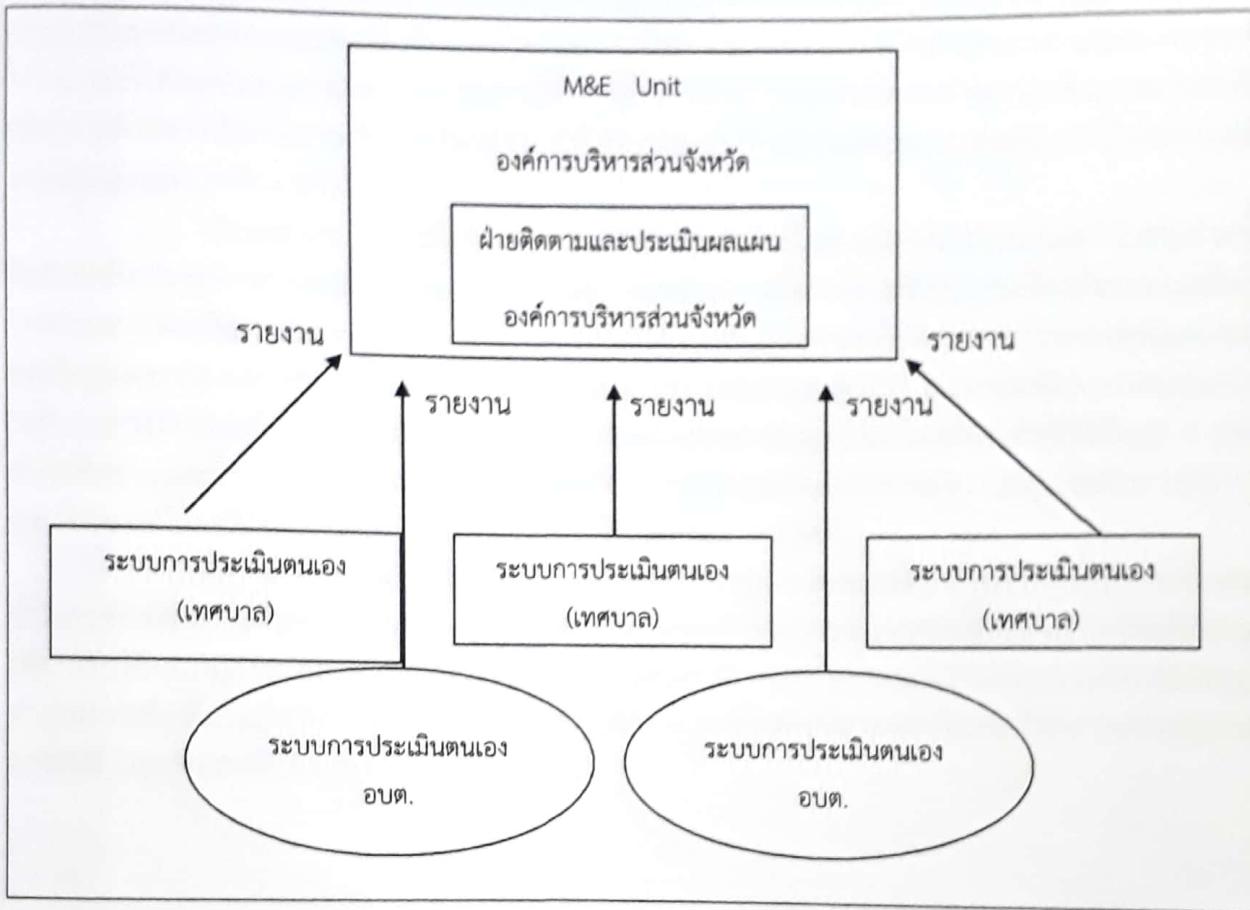
๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของท้องถิ่น ทั้งในระดับองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์กรบริหารส่วนตำบลซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามปัลส์ หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยการติดตามดังกล่าวเป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าเป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งในติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่ สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า นอกจากนี้ การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ M&E UNIT เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผล การดำเนินงาน ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการและการเปลี่ยนโครงสร้างการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๓. ส่วนของการประเมินผลถัดพาร์ (Output , Goal) เป็นการติดตามผลซึ่งสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งจะได้แสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่าน ในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่ M&E UNIT ระดับจังหวัดเพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้และเป็นฐานในการพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีเนื้อหาที่สำคัญใน การประเมินได้แก่ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (ผลจาก แบบรายงานแบบที่ ๓/๒) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงตาม ตัวชี้วัดที่เลือก (ผลจากแบบรายงานแบบที่ ๓/๓)

๒.๓ ความเป็นระบบของการติดตามและประเมินผล

จากการประกอบของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้างต้น สามารถแสดงให้เห็นถึงความเป็นระบบ (Systematic) ของรายงานในระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นได้ ๒ ระดับใหญ่ คือ ระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ซึ่งเป็น M&E Unit ระดับจังหวัด และระดับเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ซึ่งจะมีหน่วยติดตามและประเมินด้วยตนเอง Self- Assessment Unit เพื่อทำการเก็บรวบรวมข้อมูลและส่งข้อมูลให้กับ M&E Unit ขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัด ทั้งนี้ เทศบาล ตำบลของสาธารณรัฐ จะต้องมีบุทบาทหลัก ๓ บุทบาท คือ บุทบาทในการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data base) ๒ บุทบาทเป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst) และ ๓ บุทบาทการเป็นผู้เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น (Strategic Linkage)

แผนภาพแสดงความเป็นระบบ Systematic ของการรายงาน
ในระบบการติดตามจากท้องถิ่นสู่ M&E UNIT ระดับจังหวัด



๒.๔ หน้าที่ของหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E Unit)

จากระบบดังกล่าวจะเห็นว่าหน่วยติดตามและประเมินผล หรือ M&E Unit มี ๒ ระดับคือ ระบบบน หรือระดับจังหวัดและระดับล่างหรือระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้หน่วยติดตามและประเมินผลจะมีหน้าที่หลัก ๆ ดังนี้

๑. หน้าที่ในการจัดทำฐานข้อมูล (Database) ซึ่งเป็นหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ โดย

- ในระดับกลาง ซึ่งได้แก่ อบต. และเทศบาล หน่วยติดตามและประเมินผลควรมีหน้าที่โดยตรง ในการเก็บและรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ และการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้มีการระบุ เอาไว้ ตามแบบรายงานที่กำหนดแล้วจัดทำเป็นรายงานภายในเพื่อให้องค์กรของตนเองได้รับรู้และทราบถึงระดับ ความสำเร็จของแผนงาน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคตจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผล ในระดับนี้ก็ ควรจะมีหน้าที่ในการส่งต่อข้อมูลไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบน เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไปด้วย

- ในระดับบน หรือ อบจ. หน่วยติดตามและประเมินผลจะเป็นผู้เก็บรวบรวมข้อมูลของหน่วยติดตาม และประเมินผลในระดับล่างเข้าไว้ด้วยกัน และจัดทำเป็นฐานข้อมูลที่รวมศูนย์ ณ จุด ๆ เดียวออกจากนั้น ควรจะทำเป็น รายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับจังหวัด เพื่อแจกจ่ายทั้งหน่วยงานภายในและองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับล่างลงไปเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

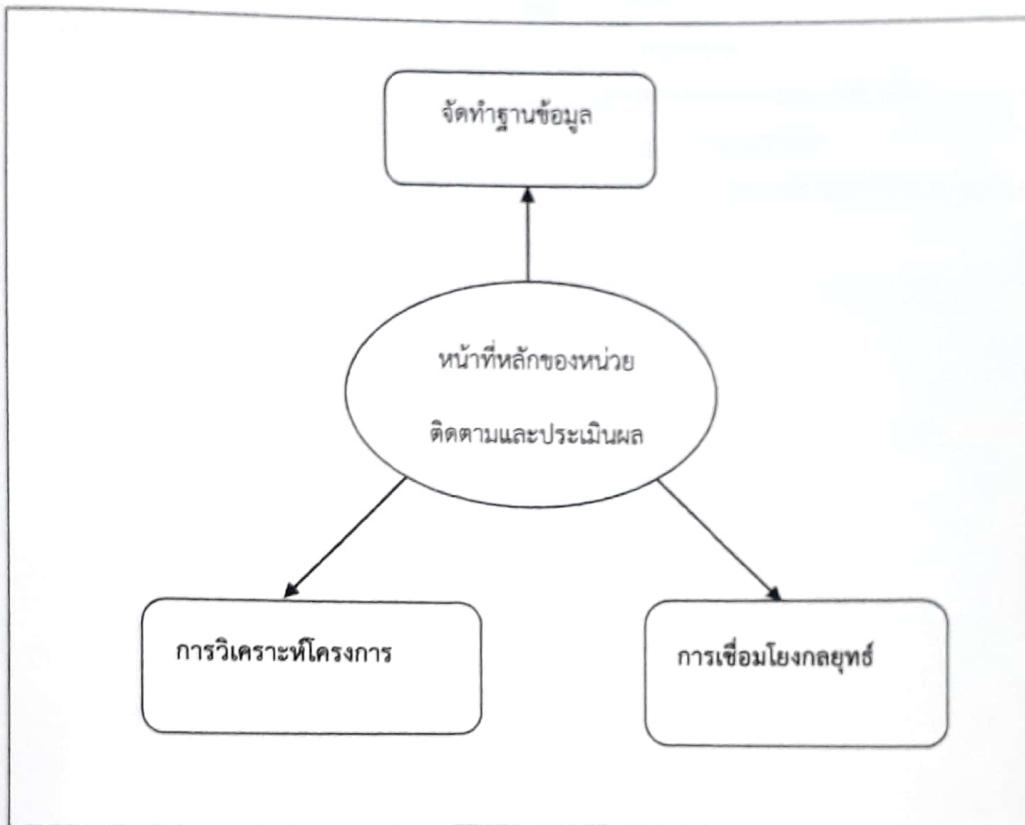
๒) หน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการและตรวจสอบความถูกต้อง (Project analysis and validation) เมื่อได้มีการรวบรวมข้อมูลแล้ว การวิเคราะห์ข้อมูลก็เป็นหน้าที่ต่อมาโดยการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ โดย

- ในระดับล่าง หน่วยติดตามและประเมินผลจะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ทิศทางของโครงการว่าได้ดำเนินงานตามแผนงานทิศทางของโครงการไว้ได้ดำเนินงานตามแผนงาน ทิศทางของโครงการได้ดำเนินการไปตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้ระบุไว้ หรือไม่ แล้วจัดทำเป็นรายงานเพื่อการรับรู้เป็นภารกิจในนอกจานั้นยังจัดส่งรายงานแบบตั้งกล่าวไปยังหน่วยติดตาม และประเมินผลในระดับบนด้วย

- ในระดับบน หน่วยติดตามและประเมินผลจะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ทุนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง เพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์กร ปักครองส่วนท้องถิ่นและวิเคราะห์ถึงการดำเนินงานทั้งหมดในระดับยุทธศาสตร์ภาพรวมทำการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและรายงานการวิเคราะห์ของหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง โดยหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนควรมีการออกพื้นที่ไปตรวจสอบ หรือเลือกตรวจหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างเป็นจุด ๆ นอกจากนี้ หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างที่อาจจะมีปัญหา ความสามารถในการทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพมากนัก

๓) หน้าที่ในการเชื่อมโยงกลยุทธ์ (Strategic Linkage) ลักษณะหน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบนจะเกี่ยวข้องกับการประสานงานและการจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงาน เพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์และความเป็นไปของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงานว่าควรจะมีการแก้ไขและควรดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องใด นอกจานั้น หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้ทำในช่วงก่อนหน้าโดยการจัดทำในรูปของรายงานประจำ

แผนภาพ
หน้าที่หลักของหน่วยติดตามและประเมินผล



แบบที่ ๑ การช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด อย่างไร

๒. ประโยชน์

๑) เป็นเครื่องมือสำหรับ เมืองพัทยา เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ๓ ปี และโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้รับทราบถึงสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้วยังสามารถใช้เป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” ว่า แผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่

๒) เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

๓. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ถึงเดือนกันยายน ของปีงบประมาณ

๔. องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาล ประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๒ ส่วน คือ

- องค์ประกอบของระบบติดตามและประเมินผล
- ความเป็นระบบของการติดตามและประเมินผล
 - หน้าที่ของหน่วยติดตามและประเมินผล
- แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยตนเอง
 - แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำ การประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้ แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหนองสาหร่ายอำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี

| ประเด็นการประเมิน | มี การดำเนินงาน | ไม่มี การดำเนินงาน |
|--|-------------------------------------|-----------------------|
| ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณา ร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมการจัดทำแผน | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๙. มีการวิเคราะห์ท้ายภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๐. มีการทำหน่วยสัยทัศน์และการกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ศักยภาพของท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๑. มีการทำหน่วยสัยทัศน์และการกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๒. มีการทำหน่วยสำรวจหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๓. มีการทำหน่วยสำรวจหมายการพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๔. มีการทำหน่วยสำรวจหมายการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๕. มีการทำหน่วยสำรวจหมายที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นการพัฒนา | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกิจกรรมโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๘. มีการทำหนูรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ๑๙. มีการทำหนูวนแผนพัฒนาท้องถิ่น | <input checked="" type="checkbox"/> | |

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย

๒. รายงานผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

| ยุทธศาสตร์ | ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ | | ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ | | ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ | | ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | | ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ | |
|---|------------------|------------|------------------|------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| | จำนวน โครงการ | งบประมาณ | จำนวน โครงการ | งบประมาณ | จำนวน โครงการ | งบประมาณ | จำนวน โครงการ | งบประมาณ | จำนวน โครงการ | งบประมาณ |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๙๗ | ๖๘,๖๗๓,๓๔๙ | ๙๒ | ๖๐,๐๑๒,๐๐๐ | ๑๔๗ | ๑๗๗,๑๒๖,๕๐๐ | ๑๓๖ | ๑๗๐,๓๔๒,๕๐๐ | ๑๓๔ | ๑๗๑,๑๕๒,๖๐๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการศึกษา การส่งเสริมศิลปวัฒธรรม ชนบทและนิยมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๒๑ | ๕,๓๖๓,๕๐๐ | ๑๕ | ๔,๕๕๙,๕๐๐ | ๑๖ | ๒,๓๔๒,๕๐๐ | ๑๕ | ๒,๖๐๖,๕๐๐ | ๑๔ | ๒,๖๐๖,๕๐๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | ๒๗ | ๗,๗๔๕,๐๐๐ | ๔๑ | ๖,๔๐๔,๘๐๐ | ๑๖ | ๖,๑๕๗,๘๐๐ | ๒๒ | ๖,๖๙๓,๘๐๐ | ๒๑ | ๖,๖๑๖,๘๐๐ |
| ๔. การบริหารจัดการและอันธรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๑๑ | ๔,๙๖๕,๐๐๐ | ๕ | ๓๕๐,๐๐๐ | ๖ | ๓๗๒,๐๐๐ | ๕ | ๓๔๐,๐๐๐ | ๖ | ๓๕๕,๐๐๐ |
| ๕. การพัฒนาด้านการเมือง การปกครองและ การบริหารจัดการที่ดี | ๑๓ | ๒,๖๒๐,๐๐๐ | ๑๖ | ๒,๑๒๐,๐๐๐ | ๑๖ | ๒,๑๒๐,๐๐๐ | ๒๔ | ๓,๐๙๙,๐๐๐ | ๑๔ | ๓,๐๙๙,๐๐๐ |
| ๖. การจัดระบบเบ็ดมนุษย์และสังคม ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย | ๙ | ๑,๐๔๕,๐๐๐ | ๕ | ๒๕๕,๐๐๐ | ๙ | ๔๗๕,๔๗๐ | ๑๐ | ๔๕๐,๔๗๐ | ๑๐ | ๔๕๐,๔๗๐ |
| | ๑๗๒ | ๙๔,๔๖๑,๔๔๙ | ๑๗๔ | ๙๓,๖๗๕,๘๐๐ | ๒๐๔ | ๑๙๙,๐๗๓,๗๗๐ | ๑๗๒ | ๑๙๗,๑๓๒,๗๗๐ | ๒๐๓ | ๑๙๙,๒๕๐,๘๗๐ |

๑. จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. จำนวนโครงการและงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

| ยุทธศาสตร์ | ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | | ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ | |
|--|------------------------|-------------|---------------------------------------|---------------------------|
| | จำนวนโครงการ ตามแผน | งบประมาณ | จำนวน โครงการ ตามเทศ บัญญัติ | งบประมาณตาม เทศบัญญัติ |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน | ๓๖ | ๑๑๐,๓๔๒,๙๐๐ | ๑๗ | ๗,๗๕๘,๐๐๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการศึกษา การ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น | ๑๕ | ๒,๒๐๖,๔๐๐ | ๑๕ | ๒,๔๓๗,๗๔๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การ พัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและ สังคม | ๒๒ | ๖,๒๙๓,๔๐๐ | ๒๒ | ๗,๔๊๙,๗๘๘ |
| ๔. การบริหารจัดการและการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม | ๕ | ๓๔๐,๐๐๐ | ๕ | ๑๔๐,๐๐๐ |
| ๕. การพัฒนาด้านการเมือง การ ปกครองและการบริหารจัดการที่ ดี | ๒๔ | ๓,๐๙๙,๐๐๐ | ๒๔ | ๒,๓๔๙,๓๐๐ |
| ๖. การจัดระเบียบชุมชนและ สังคม ความมั่นคงและการรักษา ^๑ ความสงบเรียบร้อย | ๑๐ | ๔๕๐,๔๓๐ | ๗ | ๔๑๙,๔๓๐ |
| รวม | ๒๑๒ | ๑๙๓,๑๓๒,๑๓๐ | ๙๔ | ๙๐,๗๘๔,๒๖๔ |

๓. การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๔

| ยุทธศาสตร์ | งบปกติ | | เงินสะสม | | รวม | |
|---|---------------|--------|-----------|--------|---------------|--------|
| | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๓,๔๓๙,๙๐๐ | ๒๕.๘๘ | ๑,๒๐๓,๐๐๐ | - | ๔,๖๔๒,๙๐๐ | ๗๒.๐๗ |
| ๒. การพัฒนาด้านการศึกษา การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๑,๙๑๖,๒๖๕.๔๔ | ๗๔.๔๔ | - | - | ๑,๙๑๖,๒๖๕.๔๔ | ๗๓.๖๒ |
| ๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | ๖,๙๒๙,๓๓๒ | ๔๒.๑๒ | - | - | ๖,๙๒๙,๓๓๒ | ๔๒.๔๐ |
| ๔. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๑๙,๗๔๔ | ๐.๔๔ | - | - | ๑๙,๗๔๔ | ๐.๑๔ |
| ๕. การพัฒนาด้านการเมือง การปกครองและการบริหารจัดการที่ดี | ๕๐๔,๐๐๖.๒๗ | ๖.๙๐ | - | - | ๕๐๔,๐๐๖.๒๗ | ๖.๒๓ |
| ๖. การจัดระเบียบชุมชน และสังคม ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย | ๘๔,๔๓๔ | ๐.๖๔ | - | - | ๘๔,๔๓๔ | ๐.๔๔ |
| รวม | ๑๓,๒๙๒,๗๐๕.๗๑ | ๑๐๐ | - | - | ๑๔,๔๙๖,๗๐๕.๗๑ | ๑๐๐ |

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๑. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๖๔

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน | | | งบประมาณ | |
|---|------------------------|--------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | ดำเนินการเสร็จ แล้ว | อยู่ใน ระหว่าง ดำเนินการ | ยังไม่ได้ ดำเนินการ | งบประมาณ ที่ได้รับ | งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป |
| ๑. ชุดอุปกรณ์สำหรับ ห้องเรียนโครงการพัฒนา คุณภาพการศึกษาด้วย เทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV โรงเรียนเทศบาล หนองสาหร่าย | ๙๑,๕๐๐ | - | - | ๙๒,๑๐๐ | ๙๑,๕๐๐ |
| รวม | ๙๑,๕๐๐ | - | - | ๙๒,๑๐๐ | ๙๑,๕๐๐ |

ส่วนที่ ๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑.
๒.
๓.
๔.

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำอธิบาย : แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละหนึ่งครึ่งปีภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย

๒. รายงานผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน | จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ปี ๒๕๖๔ |
|---|-------------------------------|--------------------------------------|
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑๓๖ | ๑๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการศึกษา การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ชนบทรرمเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๑๔ | ๑๔ |
| ๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | ๒๒ | ๖ |
| ๔. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๕ | ๑ |
| ๕. การพัฒนาด้านการเมือง การปกครองและการบริหารจัดการที่ดี | ๒๔ | ๑๖ |
| ๖. การจัดระเบียบชุมชนและสังคม ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย | ๑๐ | ๒ |
| รวม | ๙๘๒ | ๔๔ |
| คิดเป็นร้อยละ | ๑๐๐ | ๓๙.๖๒ |

นายเหตุ

$$\frac{\text{จำนวนรวมโครงการที่ดำเนินงานปี ๒๕๖๔} \times 100}{\text{จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๔}} =$$

$$= \frac{๔๔ \times 100}{๒๑๒}$$

โครงการที่บรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔
เทศบาลที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|----------|---|----------------------|--|-------------------|
| ๑. | ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดูแลรักษาและคุ้มครองป้องกันที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติสำหรับพลเมืองเช่นโยชน์ร่วมกัน | ไม่ได้ดำเนินการ | ตั้งไว้ ๒๕,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๕,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๒. | โครงการฝังท่อระบายน้ำ คลส.บริเวณจากถนนลาดยางบ้านนาชนวนรงค์ บันลือ ศักดิ์ ถึงคลองพระนเรศวร หมู่ที่ ๕ บ้านปลักเข้าว่า | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๘๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๗๘,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๒,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๓. | โครงการวางท่อระบายน้ำ คลล.บริเวณบ้านนาสันทิ บุญยินดี ถึงคลองตรงริมน้ำ主流 อยุธัย สังข์เงิน หมู่ที่ ๙ บ้านหนองสาหาราย | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๘๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๗๗,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๓,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๔ | โครงการก่อสร้างห้องน้ำ-ส้วมบริเวณศาลาเอนกประสงค์ หมู่ที่ ๑ บ้านสารະลุมพุก | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ตั้งไว้ ๔๒๘,๐๐๐ บาท ยังไม่ได้เบิกจ่าย | กองช่าง |
| ๕. | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บริเวณบ้านนาบังอร จิตนิยม หมู่ที่ ๑ ถึงถนนคอนกรีต หมู่ที่ ๓ บ้านหนองปริก | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๒๒๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๒๑๙,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๑,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๖. | โครงการติดตั้งถังประปา (ถังแข็งเปปูล) หมู่ที่ ๓ บ้านหนองปริก | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๕๕,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๕๓,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๒,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๗. | โครงการเทคโนโลยี กันน้ำ ลั่น บริเวณคลองระบายน้ำ จากโรงงานลูกปืน หมู่ที่ ๗ ถึงถนนสามแยกบ้านหนองปริก หมู่ที่ ๓ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๐๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๓๙๘,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๒,๐๐๐ บาท | กองช่าง |

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงาน รับผิดชอบ |
|----------|---|----------------------|---|-----------------------|
| ๔. | โครงการก่อสร้างถนน คสล. บริเวณติดกับถนนคลอง ชลประทานถึงหอดังประปา หมู่ที่ ๕ บ้านใหม่พัฒนา | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๕๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๓๔,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๑๒,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๑๒,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๕. | โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก บริเวณ โรงสีอัจฉริยะ หมู่ที่ ๖ บ้าน หนองหาราย | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๕๐๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๙๔,๙๐๐ บาท คงเหลือ ๑,๑๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๑๐. | โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก บริเวณ จากถนนลาดยาง หมู่ที่ ๒ บ้านไกรภิรา ถึงบ้านนายไห แป้นทอง | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๗๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๕๔,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๑๒,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๑๒,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๑๑. | โครงการซ่อมแซมท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมฝาตะแกรง เหล็ก บริเวณบ้านนางสาว อารี สมคิด ถึงหน้าบ้านผู้ใหญ่ บุญนำ ผัวผ่อง หมู่ที่ ๒ บ้าน ไกรภิรา | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๕๑,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๕๑,๐๐๐ บาท (จ่ายจากเงินสะสม) | กองช่าง |
| ๑๒. | โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล.และบ่อพักพร้อมฝา คอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณ หน้าตลาดเอนกประสงค์ หมู่ที่ ๑ บ้านสระคุมพูก | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๓๖๖,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๓๖๖,๐๐๐ บาท (จ่ายจากเงินสะสม) | กองช่าง |
| ๑๓. | โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ ต้นตระขاب ขนาดไม่น้อยกว่า ๘๐ แรงม้า | อยู่ระหว่างดำเนินการ | โอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ ตั้งไว้ ๑,๔๐๐,๐๐๐ บาท ยังไม่ได้เบิกจ่าย | กองช่าง |

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงาน รับผิดชอบ |
|----------|---|---------------|--|-----------------------|
| ๑๕. | โครงการขุดลอกระบายน้ำสาธารณะ บริเวณไร่ผู้ช่วย ไสเกะ พังไไฟร์น ถึงคลอง ชลประทาน หมู่ที่ ๑ บ้านสรະ อุมพุก | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๓๔,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๓๔,๐๐๐ บาท (จ่ายจากเงินสะสม) | กองช่าง |
| ๑๖. | โครงการขุดลอกคลองระบายน้ำสาธารณะ บริเวณจากไร่นายเนตร จันทร์ยวงศ์ ถึงถนน พนมทวน-กำแพงแสน หมู่ที่ ๕ บ้านปลักเขว้า | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๗,๒๐๐ บาท เบิกจ่าย ๗,๐๐๐ บาท (จ่ายจากเงินสะสม) | กองช่าง |
| ๑๗. | โครงการก่อสร้างระบายน้ำตัวยูพร้อมฝ่า คสล. และ วางท่อระบายน้ำ คสล. พร้อม ป้อมพักฝ่า คสล. บริเวณบ้าน นายสุวิจักษณ์ กิจเจิญ ถึงคลอง ชลประเข้าสามพัน หมู่ที่ ๘ บ้าน ใหม่พัฒนา | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑๙๔,๙๐๐ บาท เบิกจ่าย ๑๙๔,๐๐๐ บาท (จ่ายจากเงินสะสม) | กองช่าง |
| ๑๘. | โครงการขุดลอกคลองระบายน้ำสาธารณะ บริเวณไร่นาง จันดา ล้อพิริยะกุล ถึงคลอง ชลประเข้าสามพัน หมู่ที่ ๘ บ้าน ใหม่พัฒนา | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๔,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๔,๐๐๐ บาท (จ่ายจากเงินสะสม) | กองช่าง |

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญา
ท้องถิ่น

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|----------|--|--|--|------------------------|
| ๑ | โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๓๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๓,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด(ศพด.) |
| ๒ | โครงการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นสำหรับเด็กปฐมวัย | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๘,๐๐๐ บาท โอนลด ๘,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด(ศพด.) |
| ๓ | โครงการวันเด็กแห่งชาติ | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด(ศพด.) |
| ๔ | โครงการซ้อมแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย ณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๒,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๒,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด(ศพด.) |
| ๕ | โครงการฝึกศึกษาเพื่อเรียนรู้โลกกว้าง | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๓๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๓๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด(ศพด.) |
| ๖ | โครงการเฝ้าระวังเด็กจนน้ำ | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๕,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๕,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด(ศพด.) |
| ๗ | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(เงินรายหัว/ค่าจัดการศึกษาเด็ก) | ดำเนินการแล้ว <ol style="list-style-type: none">-รายหัว ศพด. ๗๔,๑๐๐ บาท-ค่าจัดการศึกษา ๕๑,๓๐๐ บาท | ตั้งไว้ ๒๑๒,๖๕๐ บาท ใช้ไป ๑๒๕,๔๐๐ บาท | สำนักปลัด(ศพด.) |
| ๘. | ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออาหารเสริมนม (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก/ร.ร.สพช) | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๖๒๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๔๗๔,๓๔๕.๔๔ บาท โอนลด ๑๔๐,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๑,๖๔๔.๕๖ บาท | สำนักปลัด(งานการศึกษา) |

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงาน รับผิดชอบ |
|----------|---|---|---|--------------------------------|
| ๙. | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวัน (ศพด.) | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๓๖๗,๕๐๐ บาท ใช้ไป ๒๔๙,๐๘๐ บาท | สำนักปลัด (ศพด.) |
| ๑๐. | โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑๕๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๕๐,๐๐๐ บาท | โรงเรียน สพฐ. |
| ๑๑. | โครงการอาหารกลางวัน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๘๘๔,๐๐๐ บาท | โรงเรียน สพฐ. |
| ๑๒. | โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๓. | โครงการแข่งขันกีฬาเยาวชนสานสัมพันธ์สองตำบล (ยุทธหัตถี เกมส์) | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด (งาน การศึกษา) |
| ๑๔. | โครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬา และนันทนาการเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี จังหวัดกาญจนบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด (งาน การศึกษา) |
| ๑๕. | โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่นเดียงโน้เป็นเอกลักษณ์ ไทยทักษิณวิถี สืบทอดประเพณี เพลง夷ยวนแบบนี้ ที่นี่ดำเนินงานของสาหร่าย | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๙,๔๕๐ บาท คงเหลือ ๕๕๐ บาท | สำนักปลัด |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

| เดบที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|--------|---|---|--|-------------------|
| ๑ | โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระราชบัญญัติ ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้านองนางเรือ เจ้าฟ้าจุฬาภรณ์วัลลัภกษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสว่างวงศ์ วรขัตติยราชนารี | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๓๘,๐๐๐ บาท โอนลด ๓๘,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒ | โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกและไข้สมอง อักเสบเทศาลาต์บลหนอน สาหาราย | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๑๙,๔๗๔ บาท คงเหลือ ๕๒๖ บาท | สำนักปลัด |
| ๓ | โครงการอบรมป้องกันโรคเออดส์ | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๔ | โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และเข็นทะเบียนตามโครงการสัตว์ปลอดโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระราชบัญญัติ ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้านองนางเรือ เจ้าฟ้าจุฬาภรณ์วัลลัภกษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสว่างวงศ์ | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด - ๑๙ | ตั้งไว้ ๗,๘๐๐ บาท คงเหลือ ๗,๘๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๕ | โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด - ๑๙ | ตั้งไว้ ๑๕,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๕,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๖ | เงินอุดหนุนเหล่ากาชาดจังหวัดกาญจนบุรี | ไม่ได้ดำเนินการ | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|----------|---|---|---|-------------------|
| ๑. | โครงการครอบครัวสัมพันธ์ | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๔. | โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับสิทธิและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองสตรี เด็กและเยาวชน | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๕. | โครงการอบรมส่งเสริมสุขภาพและนับหนาการให้กับผู้สูงอายุ | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๐. | โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพสภากาชาดและเยาวชน | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๑. | โครงการส่งเสริมการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๒. | โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๓. | โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุในตำบลหนองสาหร่าย | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔,๘๘๔,๙๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๔. | โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพให้แก่คนพิการ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๒๕,๖๐๐ บาท เบิกจ่าย ๓๑๖,๖๐๐ บาท | สำนักปลัด |

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|----------|---|---|--|-------------------------|
| ๑๕. | โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๖๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๓๖,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๖. | โครงการขอรับเงินอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่าย ๔๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๗. | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาสถานการณ์ผู้ล่องทางขนาดเล็ก P.M.๒.๕ | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-๑๙ | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๘. | โครงการป้องกันและระจับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด ๑๙) | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-๑๙ | ตั้งไว้ จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๙. | โครงการศูนย์พักคอย และการแยกกักตัวที่บ้าน(Community Isolation)และHome Isolation ของ อปท.ในเขตพื้นที่อำเภอพนมทวน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑๕๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๕๐,๐๐๐ บาท | อุดหนุน อบต. หนองโรง |
| ๒๐. | ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุป้องกันโควิด - ๑๙ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑,๐๓๕,๔๐๘บาท ใช้ไป ๑,๐๓๕,๔๐๘บาท | สำนักปลัด |
| ๒๑. | โครงการศูนย์พักคอย และการแยกกักตัวที่บ้าน(Community Isolation)และHome Isolation ของ อปท.ในเขตพื้นที่อำเภอพนมทวน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๖,๘๘๐ บาท ใช้ไป ๔๖,๘๘๐ บาท | อุดหนุน อบต. พนมทวน |
| ๒๒. | โครงการอุดหนุนดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด-๑๙ | ตั้งไว้ ๑๕๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงาน รับผิดชอบ |
|----------|--|---|---|-----------------------|
| ๑. | ค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒. | โครงการรณรงค์ประชาชนร่วมใจแยกขยะในครัวเรือน | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๓. | โครงการห้องถังอาสา ปลูกป่า เฉลิมพระเกียรติ | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๔. | โครงการเฉลิมพระเกียรติ การดำเนินการหรือสนับสนุน โครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๕. | โครงการนวัตกรรมสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์จากวัสดุเหลือใช้มา ปรับปรุงภูมิทัศน์และเพิ่มพื้นที่สี เขียว | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๙,๗๗๔ บาท คงเหลือ ๒๒๖ บาท | สำนักปลัด |

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมือง การปกครองและการบริหารจัดการที่ดี

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงาน รับผิดชอบ |
|----------|--|---|--|---------------------------------|
| ๑. | โครงการส่งเสริมสนับสนุนรัฐพิธี ราชพิธี วันสำคัญของชาติ | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๘๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๘๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒. | โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงาน เทศบาล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง เทศบาลตำบลหนองสาหร่าย ประจำปี | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๓. | โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง และพนักงานจ้างเทศบาลตำบล หนองสาหร่าย | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๔ | โครงการอบรมเสริมสร้างองค์ ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริต | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๕. | โครงการกำหนดผลประโยชน์ตอบ แทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ สำหรับ พนักงานเทศบาลเทศบาล ลูกจ้าง และพนักงานจ้างขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี | ยังไม่ได้ดำเนินการ | ตั้งไว้ ๖๙๙,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด กองคลัง กองซ่าง |
| ๖. | ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและ ซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๓๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๗,๑๖๕ บาท คงเหลือ ๑๒,๘๓๕ บาท | สำนักปลัด |

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงาน รับผิดชอบ |
|----------|--|---|---|-----------------------|
| ๗. | ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๔,๗๑๐ บาท คงเหลือ ๕,๒๙๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๘. | ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๒,๕๓๕ บาท คงเหลือ ๗,๔๖๕ บาท | กองช่าง |
| ๙. | ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๓๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๒๙,๖๐๐ บาท คงเหลือ ๑,๔๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๑๐. | ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๓๗,๘๕๒.๒๗ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท คงเหลือ ๒,๑๔๗.๗๗ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๑. | โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๔๙,๕๒๔ บาท คงเหลือ ๔๗๖ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๒. | โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๓. | โครงการจัดงานวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา | ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 | ตั้งไว้ ๑๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|----------|--|---------------|---|-------------------|
| ๑๔. | โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเลือกตั้ง | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๘๐๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๓๕,๘๒๐ บาท โอนล็อก ๔๔,๑๖๐ บาท คงเหลือ ๔,๑๖๔.๑๙ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๕. | โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐ บาท โอนล็อก จำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๖. | ค่าจัดซื้อเครื่องตัดหญ้า | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑๙,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๙,๐๐๐ บาท | กองช่าง |
| ๑๗. | ค่าจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔๖,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๔๖,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๘. | ค่าจัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๔,๓๐๐ บาท ใช้ไป ๔,๓๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๑๙. | ค่าจัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๒๓,๙๐๐ บาท ใช้ไป ๒๓,๙๐๐ บาท คงเหลือ ๐,๙๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒๐. | ค่าจัดซื้อโต๊ะทำงาน | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๖,๔๐๐ บาท ใช้ไป ๖,๔๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒๑. | ค่าจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๓๓๒,๔๐๐ บาท ใช้ไป ๓๒๐,๔๐๐ บาท คงเหลือ ๑,๔๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒๒. | ค่าจัดซื้อตู้เก็บเอกสาร | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๕,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๕,๗๐๐ บาท คงเหลือ ๓๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒๓. | ค่าจัดซื้อเลื่อยตัดพูมไม้ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๑๗,๔๐๐ บาท ใช้ไป ๑๗,๔๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒๔. | ค่าจัดซื้อโต๊ะหนูบูชา | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๘,๔๐๐ บาท ใช้ไป ๘,๔๐๐ บาท | สำนักปลัด |

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การจัดระเบียบชุมชนและสังคม ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย

| ลำดับที่ | ชื่อโครงการ / กิจกรรม | สถานะ | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|----------|--|---|---|-------------------|
| ๑. | โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ เทศกาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๖๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๔๓,๖๘๐ บาท โอนลด ๑๖,๓๐๐ บาท คงเหลือ ๒๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๒. | โครงการฝึกอบรมและทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะการณ์ โควิด - ๑๙ | ตั้งไว้ ๒๑๙,๔๓๐ บาท โอนลด ๒๑๙,๔๐๐ บาท คงเหลือ ๓๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๓. | โครงการชุมชนร่วมใจป้องกันภัย อุบัติเหตุจราจร | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะการณ์ โควิด - ๑๙ | ตั้งไว้ ๑๕,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๕,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๔. | โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับปัญหายาเสพติดในชุมชนหนองสาหร่าย | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะการณ์ โควิด - ๑๙ | ตั้งไว้ ๓๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๓๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๕. | โครงการอบรมสมาชิกอาสาสมัคร สำรวจชุมชนตำบลหนองสาหร่าย (ตชช) | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะการณ์ โควิด - ๑๙ | ตั้งไว้ ๒๐,๐๐๐ บาท โอนลด ๒๐,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |
| ๖. | โครงการอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลหนองสาหร่าย | ดำเนินการแล้ว | ตั้งไว้ ๖๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๔๐,๗๕๘ บาท โอนลด ๑๙,๒๐๐ บาท คงเหลือ ๑๐.๓๒ บาท | สำนักปลัด |
| ๗. | โครงการรณรงค์ส่งเสริมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดชุมชนตำบลหนองสาหร่าย | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะการณ์ โควิด - ๑๙ | ตั้งไว้ ๑๕,๐๐๐ บาท โอนลด ๑๕,๐๐๐ บาท | สำนักปลัด |